

CR*e*SAP

Comissão de Recrutamento e Seleção para a
Administração Pública



**Relatório de Atividades
2023**

Relatório a apresentar à Assembleia da República nos termos do n.º 1 do artigo 17.º dos Estatutos da Comissão de Recrutamento e Seleção para a Administração Pública, republicados em anexo à Lei n.º 128/2015, de 3 de setembro, e do artigo 20.º do Regulamento Interno da Comissão de Recrutamento e Seleção para a Administração Pública, aprovado pelo Despacho n.º 14678/2015, publicado na 2.ª série do Diário da República, de 11 de dezembro de 2015.

Este relatório foi aprovado em reunião plenária da CReSAP realizada em abril 2024.

ÍNDICE

1. Enquadramento	6
2. Composição da CReSAP	7
3. Missão, Visão e Valores da CReSAP.....	8
4. Metodologia de análise e avaliação de perfis dos candidatos	9
5. Procedimentos concursais	12
5.1. Âmbito de atuação	12
5.2. O processo	12
5.3. Atividade desenvolvida	13
6. Pareceres	17
7. Recursos.....	20
7.1. Recursos humanos	20
7.2. Recursos financeiros	20
7.3. Recursos tecnológicos.....	21
8. Anexos.....	22
Anexo I - Competências de gestão	22
Anexo II - Competências comportamentais	23
Anexo III - Matriz de avaliação global nos procedimentos concursais.....	24
Anexo IV - Procedimentos concursais que transitaram para 2023.....	25
Anexo V - Pedidos de abertura de procedimentos concursais em 2023	30
Anexo VI - Procedimentos concursais concluídos em 2023.....	33
Anexo VII - Pareceres emitidos em 2023 (por ordem de pedido).....	38
Anexo VIII – Execução Orçamental a 31 de dezembro de 2023 (Euros)	45

Lista de Figuras

Figura 1 - Estrutura da CReSAP em 31 de dezembro de 2023	7
Figura 2 – Missão, Visão e valores	8
Figura 3 - Instrumentos de análise e avaliação	9
Figura 4 - Competências de gestão	10
Figura 5 - Análise de Perfil Pessoal (APP)	11
Figura 6 - Análise de perfil	11
Figura 7 – Dirigentes superiores em funções na Administração Central.....	12
Figura 8 – Análise temporal do procedimento concursal	13
Figura 9 - Procedimentos concursais desenvolvidos, em 2023, por ministério	13
Figura 10 - Procedimentos concursais - situação no final de 2023.....	14
Figura 11 - Procedimentos concursais concluídos em 2023, por ministério.....	15
Figura 12 - Procedimentos concursais concluídos em 2023, por grau do cargo.....	15
Figura 13 – Evolução anual dos candidatos avaliados na fase de avaliação curricular, por género	16
Figura 14 – Candidatos propostos para designação, em 2023, por grupo etário	16
Figura 15 – Processo de emissão de pareceres	17
Figura 16 – Pareceres emitidos em 2023, por ministério.....	18
Figura 17 - Pareceres emitidos em 2023, por ministério e género.....	18
Figura 18 - Pareceres emitidos, por género	19
Figura 19 – Personalidades avaliadas nos pareceres emitidos em 2023, por grupo etário.....	19
Figura 20 - Número de trabalhadores que apoiam o funcionamento da CReSAP, em 2023.....	20
Figura 21 - Execução do orçamento da CReSAP até 31 de dezembro de 2023	20

Sumário Executivo

O presente Relatório de Atividades, elaborado em cumprimento do n.º 1 do artigo 17.º dos Estatutos da Comissão de Recrutamento e Seleção para a Administração Pública e do artigo 20.º do Regulamento Interno da Comissão de Recrutamento e Seleção para a Administração Pública, apresenta uma síntese dos resultados da atividade desenvolvida em 2023 pela Comissão de Recrutamento e Seleção para a Administração Pública (CReSAP), adiante também designada por Comissão.

É aqui explicitado o enquadramento legal da CReSAP, a sua composição e a descrição da sua visão, missão e valores, referindo-se, igualmente, a metodologia de análise e avaliação dos perfis dos candidatos.

É, igualmente, descrito o âmbito de atuação e atividade desenvolvida, no decurso de 2023, relativamente aos procedimentos concursais, bem como a atividade relativa à emissão de pareceres para cargos de Gestores Públicos e de Dirigentes Superiores. Indicam-se, ainda, os recursos existentes: humanos, financeiros e tecnológicos.

Em 2023, a CReSAP avaliou 963 pessoas. No âmbito dos procedimentos concursais, foram avaliadas curricularmente 674 pessoas, das quais 357 foram entrevistadas, por videoconferência, tendo em conta a falta de instalações que possibilitem entrevistas presenciais. Já no âmbito da emissão de pareceres para Gestores Públicos, foram avaliadas 289 pessoas.

Para o cumprimento da sua missão, a CReSAP teve o apoio da Direção Geral da Administração e Emprego Público (DGAEP) e da Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros, atenta a estrutura orgânica do XXIII Governo. No que diz respeito às questões ligadas à infraestrutura tecnológica, a CReSAP contou ainda com a colaboração da ESPAP.

De realçar a colaboração e a elevada disponibilidade dos vogais não permanentes e dos peritos em todas as atividades realizadas no âmbito dos procedimentos concursais, bem como os seus contributos e apresentação de sugestões de melhoria, que constituem uma mais valia no desenvolvimento do trabalho efetuado e nos resultados alcançados.

Por último, agradece-se à equipa técnica da CReSAP pelo seu empenho na prossecução dos objetivos definidos, mostrando sempre grande disponibilidade para levar a efeito as atividades que lhe estão cometidas.

1. Enquadramento

De acordo com os seus Estatutos, a CReSAP é uma entidade independente que funciona junto do membro do Governo responsável pela área da Administração Pública e que tem por missão:

- O recrutamento e a seleção de candidatos para cargos de direção superior da administração central do Estado abrangidos pelo disposto nos artigos 1.º e 2.º da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua versão atualizada, ou para cargos a estes equiparados a qualquer título, no respeito pelas exclusões previstas no n.º 5 do artigo 1.º daquela lei;
- A avaliação, nos termos previstos no Estatuto do Gestor Público, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março, na sua versão atualizada, dos currículos e da adequação das competências das personalidades indigitadas para exercer cargos de gestor público ou cargos a estes equiparados a qualquer título.

No que respeita ao recrutamento e à seleção e recrutamento de candidatos para cargos de direção superior da administração central do Estado, importa destacar o estabelecido nos artigos 18.º e 19.º da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua redação atual.

Ainda nesta matéria, importa também ter presente os regulamentos aprovados pela CReSAP no âmbito do artigo 12.º dos respetivos Estatutos, concretamente o Regulamento Interno da CReSAP (Despacho n.º 14678/2015, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 11 de setembro de 2015) e o Regulamento de Tramitação dos Procedimentos de Recrutamento e Seleção dos Cargos de Direção Superior na Administração Pública (Despacho n.º 6061/2020, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 4 de junho de 2020).

Relativamente à avaliação dos currículos e da adequação das competências das personalidades indigitadas para exercer cargos de gestor público ou cargos a estes equiparados a qualquer título, há que ter em conta o estabelecido no artigo 12.º e nos números 1 a 4 do artigo 13.º do Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março, na sua redação atual.

Nesta matéria, importa igualmente ter presente os regulamentos aprovados pela CReSAP no âmbito do artigo 12.º dos respetivos Estatutos, concretamente o Regulamento Interno da CReSAP (Despacho n.º 14678/2015, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 11 de setembro de 2015) e o Regulamento de Tramitação de Procedimentos de Avaliação Curricular e Adequação do Perfil ao Cargo de Gestor Público (Despacho n.º 7533/2013, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 12 de junho de 2013).

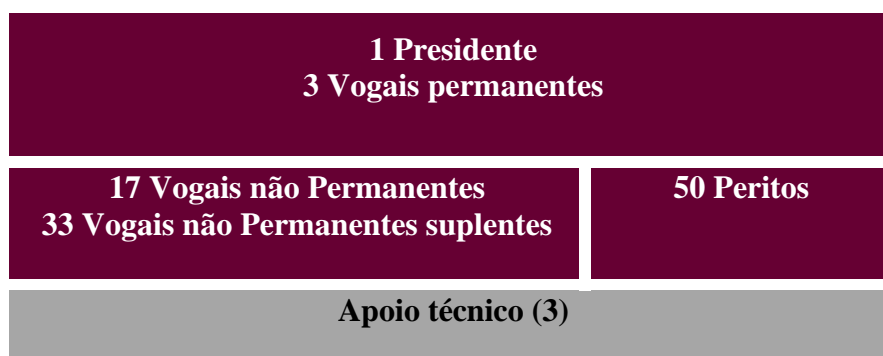
2. Composição da CReSAP

De acordo com legislação em vigor, a CReSAP é composta por um presidente, três a cinco vogais permanentes, um vogal não permanente por cada ministério e respetivos suplentes, em número de dois, e em exercício de funções em órgão ou serviço não coincidente com o do vogal, mas integrado na orgânica do mesmo ministério.

Junto da CReSAP funciona ainda uma bolsa de peritos, composta por 20 a 50 membros, designados de entre trabalhadores em funções públicas com reconhecido mérito profissional, credibilidade e integridade pessoal, que apoiam em matérias técnicas específicas e participam nos júris dos procedimentos concursais para cargos de direção superior na Administração Pública. Obrigatoriamente 10% desta bolsa é integrada por técnicos indicados pela Direção-Geral da Qualificação dos Trabalhadores em Funções Públicas (INA), de entre personalidades que nela desenvolvam funções de formação.

A CReSAP é presentemente composta por um presidente, 3 vogais permanentes, 17 vogais não permanentes efetivos e 33 vogais não permanentes suplentes, sendo a bolsa de peritos constituída por 50 elementos. O apoio técnico é assegurado por 3 trabalhadores.

Figura 1 - Estrutura da CReSAP em 31 de dezembro de 2023



Nos termos dos seus estatutos, o presidente e os vogais permanentes são providos, após audição pela Assembleia da República, por resolução de Conselho de Ministros, sob proposta do membro do Governo responsável pela área da Administração Pública.

A RCM n.º 160/2021, de 30 de novembro, designou, com efeitos a 1 de dezembro de 2021, os atuais membros permanentes da CReSAP, a saber:

Damasceno Dias, Presidente

João António de Salis Gomes, Vogal Permanente

Maria Cristina Pimenta Coelho, Vogal Permanente

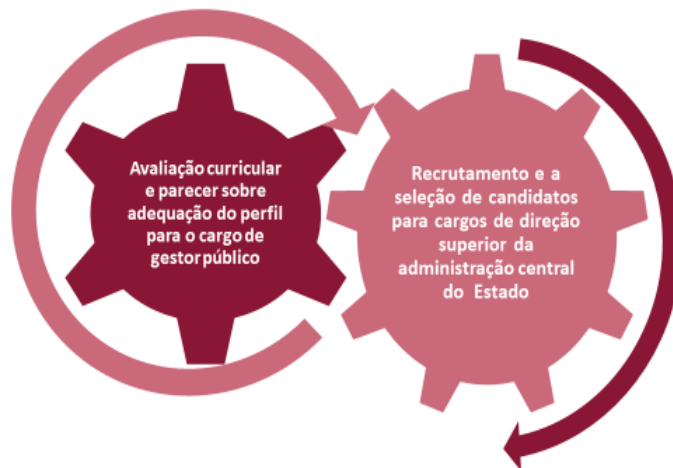
Maria Eugénia de Almeida Santos, Vogal Permanente

A designação dos vogais não permanentes e peritos de cada ministério é feita por despacho conjunto do membro do Governo responsável pela área da Administração Pública e do membro do Governo do respetivo ministério.

3. Missão, Visão e Valores da CReSAP

Figura 2 – Missão, Visão e valores

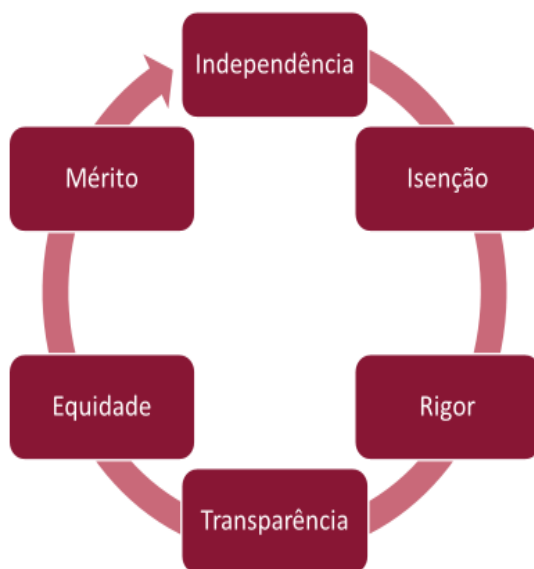
MISSÃO



VISÃO



VALORES



4. Metodologia de análise e avaliação de perfis dos candidatos

A avaliação técnica e comportamental dos perfis das personalidades que concorrem a concursos públicos para dirigentes superiores e das que são indigitadas para cargos de gestor público é feita pela CReSAP com o suporte de 4 instrumentos de avaliação: *curriculum vitae*, questionário de autoavaliação, questionário de Análise de Perfil Pessoal (APP) e entrevista individual. Deste trabalho resulta uma tomada de decisão sobre a adequabilidade de cada personalidade avaliada para o desempenho da função dirigente em causa.

Figura 3 - Instrumentos de análise e avaliação



- **Curriculum vitae** em modelo europeu - permite analisar o trajeto acadêmico e profissional de cada candidato, no seu conteúdo funcional e de forma temporal, bem como de outras aptidões e conhecimentos que estejam relacionados com o cargo a que se candidata ou para o qual está indigitado;
- **Questionário de autoavaliação** - reflete uma análise/reflexão que cada candidato faz sobre a sua formação acadêmica, experiência profissional e características pessoais, através da descrição de exemplos da sua vivência, apresentando factos concretos que visam ilustrar as 12 competências de gestão;

Figura 4 - Competências de gestão



- **Aplicação de questionário de Análise de Perfil Pessoal (APP)** - visa uma análise de competências de âmbito comportamental, nos domínios apresentados na figura abaixo e que se relacionam com estilos pessoais dos comportamentos mais evidentes que são expressos pelo candidato em contexto profissional;

Figura 5 - Análise de Perfil Pessoal (APP)



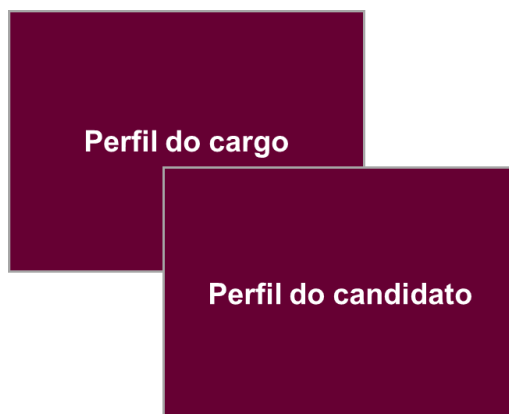
Fonte: *Thomas International - Portugal*.

- **Entrevista individual** - visa a consolidação de informação dos dados apresentados por cada candidato, bem como a colocação de questões que se relacionem com as competências em análise e outras que os avaliadores considerem relevantes na tomada de decisão sobre a adequabilidade do candidato para o desempenho da função dirigente em causa.

Os resultados dos 4 instrumentos de avaliação de candidatos são analisados de acordo com as 12 competências de gestão e com competências comportamentais, cada uma delas ponderada segundo as características dos perfis dos cargos em causa nas suas diferentes componentes.

Esta avaliação pretende analisar em que dimensões o perfil de cada candidato se aproxima mais do perfil do cargo, de acordo com uma matriz de avaliação construída para o efeito.

Figura 6 - Análise de perfil

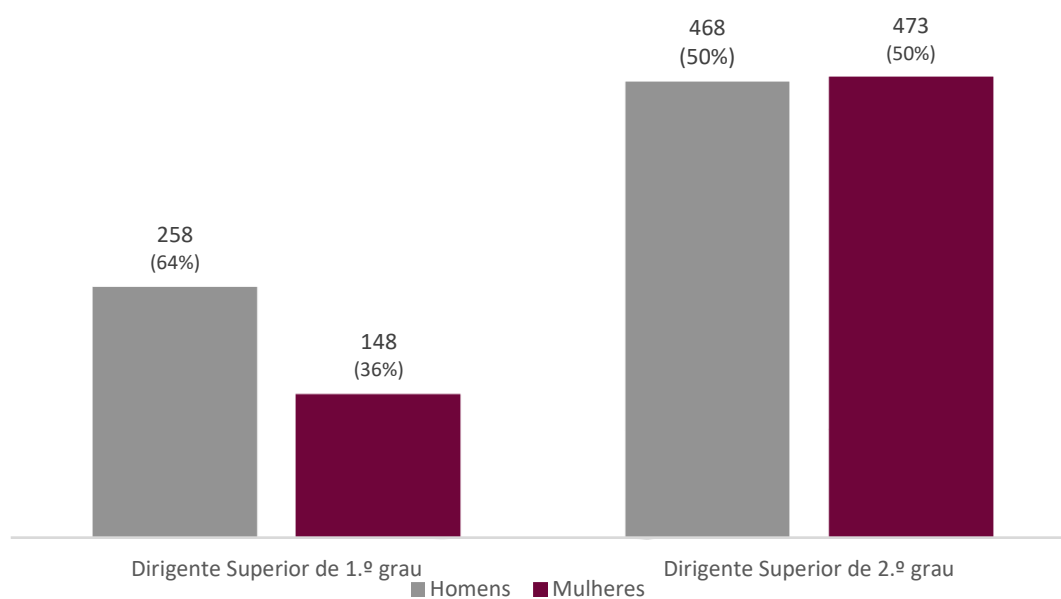


5. Procedimentos concursais

5.1. Âmbito de atuação

De acordo com dados estatísticos relativos a 31 de dezembro de 2023, o número de dirigentes superiores em funções na Administração Central era de 1347, sendo 406 de primeiro grau e 941 de segundo grau. A distribuição por grau e género consta na figura seguinte.

Figura 7 – Dirigentes superiores em funções na Administração Central



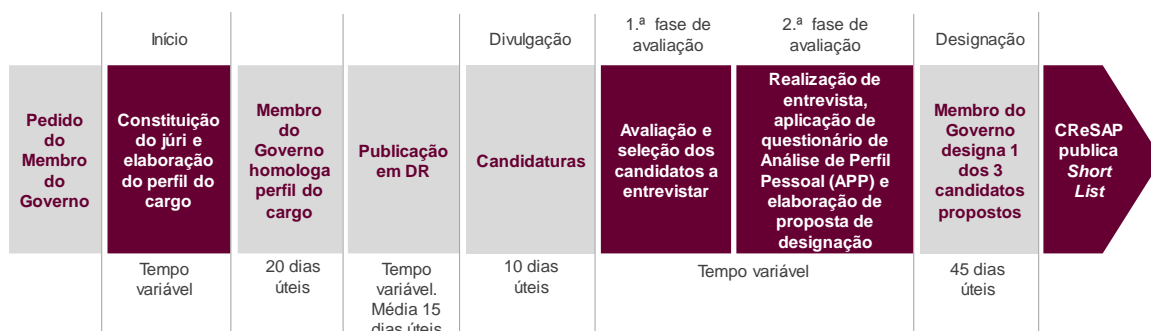
Fonte: DGAEP

No entanto, deste universo estão legalmente excluídas de procedimento concursal as situações previstas no n.º 5 do artigo 1.º do Estatuto do Pessoal Dirigente.

5.2.O processo

O processo de desenvolvimento dos procedimentos concursais é constituído por várias etapas que se sintetizam na figura seguinte.

Figura 8 – Análise temporal do procedimento concursal

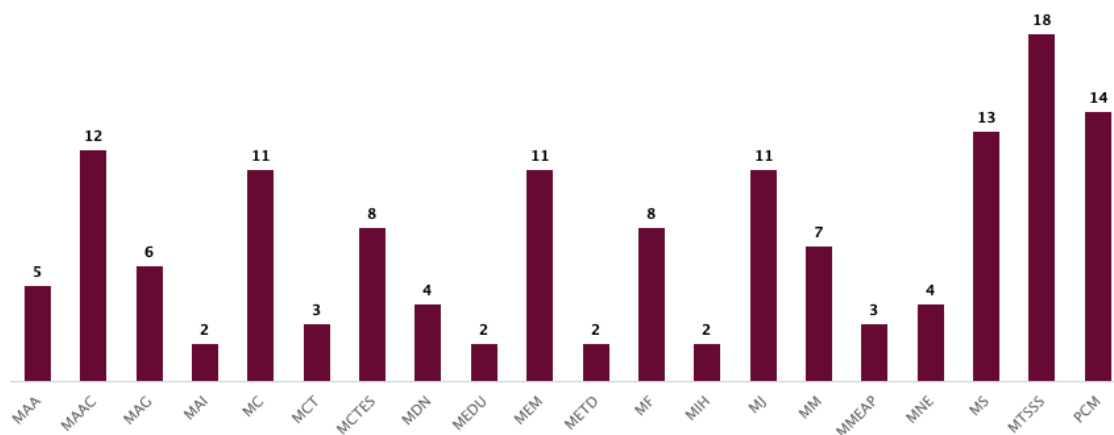


5.3. Atividade desenvolvida

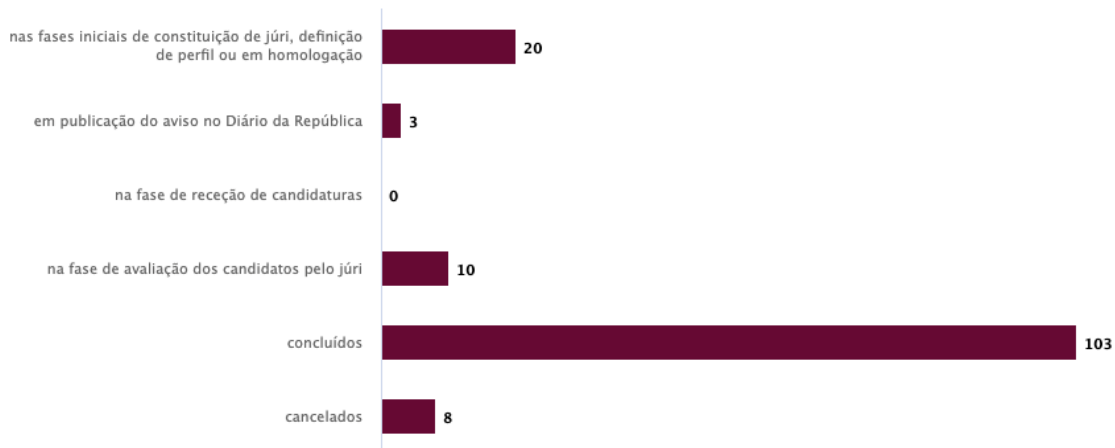
Em 2023 foram desenvolvidos 144 procedimentos concursais (71 com repetições de avisos de abertura), dos quais 49 foram novas solicitações, 60 transitaram de 2021 e 35 transitaram de 2022.

A distribuição da totalidade dos 144 procedimentos concursais, por ministério, encontra-se refletida na figura seguinte.

Figura 9 - Procedimentos concursais desenvolvidos, em 2023, por ministério



No final de 2023, a situação dos 144 procedimentos concursais era a apresentada na figura seguinte.

Figura 10 - Procedimentos concursais - situação no final de 2023

De notar que o total de 103 procedimentos concursais constantes da figura inclui 18 com proposta apresentada em 2022 que não obtiveram decisão em devido tempo e, como tal, transitaram nessa qualidade para 2023. Assim, a desagregação seguinte reportar-se-á apenas aos 85 concluídos efetivamente em 2023, dado que aqueles 18 constaram do relatório de 2022.

O total de 85 procedimentos concursais inclui 54 procedimentos em que houve repetição de aviso de abertura, por não ter sido possível encontrar 3 candidatos para apresentar proposta de designação ao membro do Governo – são situações às quais nos referimos como não tendo sido possível obter *short list*.

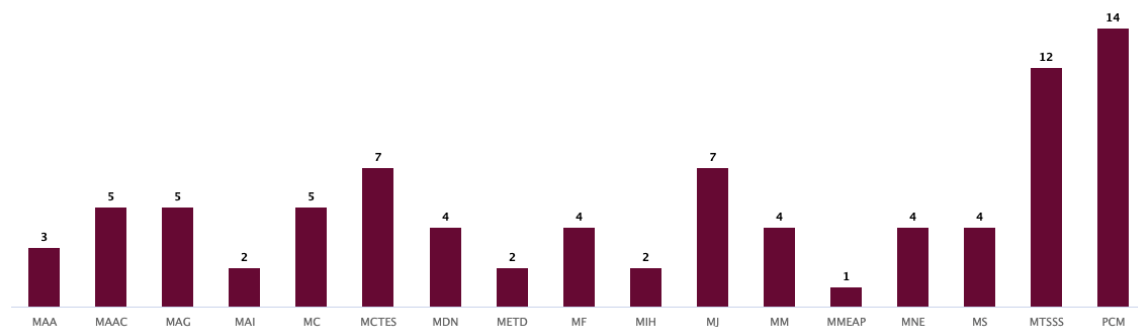
Dos 54 procedimentos concursais repetidos, 42 continuaram a não permitir obter *short list*, tendo os respetivos membros do Governo sido notificados nos termos e para os efeitos previstos no n.º 9 do artigo 19.º do Estatuto do Pessoal Dirigente.

Deste modo, em 2023 a CReSAP apresentou, aos membros do Governo competentes para os respetivos provimentos, 39 propostas de designação.

O total de 85 inclui, ainda, 4 procedimentos com proposta enviada em 2022 e nomeação em 2023.

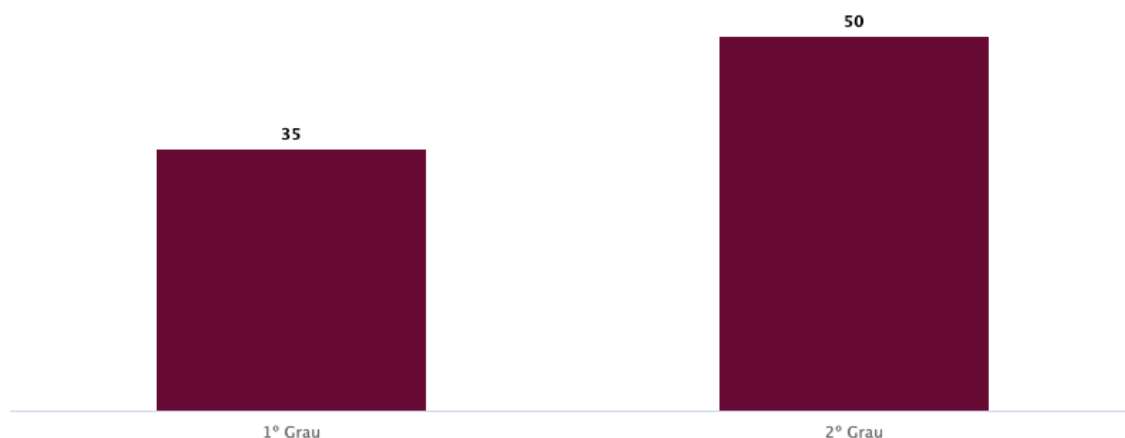
A distribuição destes procedimentos concursais, por ministério, encontra-se refletida na figura seguinte.

Figura 11 - Procedimentos concursais concluídos em 2023, por ministério



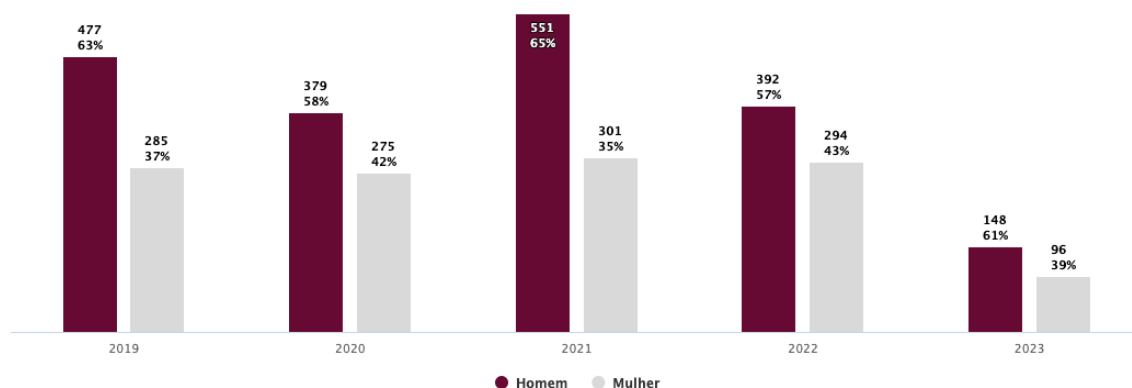
Destes 85 procedimentos concursais, 35 (41%) correspondem a dirigente superior de 1º Grau e 50 (59%) correspondem a dirigente superior de 2º Grau, tal como se vê na figura seguinte.

Figura 12 - Procedimentos concursais concluídos em 2023, por grau do cargo



Os 85 processos concluídos em 2023 envolveram a avaliação curricular de 982 candidatos que foram admitidos a esta fase de avaliação, dos quais 406 (41%) mulheres e 576 (58%) homens. Os processos concluídos em 2023 abrangeram candidatos avaliados em 2021, 2022 e 2023.

Figura 13 – Evolução anual dos candidatos avaliados na fase de avaliação curricular, por género

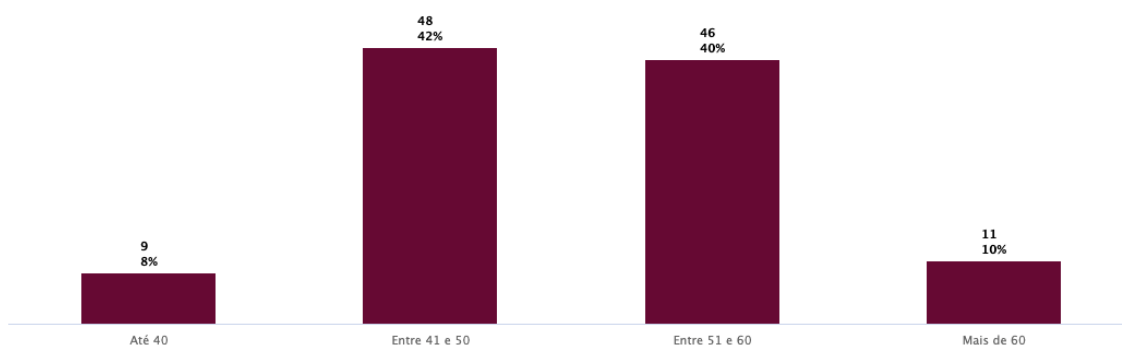


Em 2023, nos 85 processos concluídos e na sequência dos resultados da avaliação curricular, foram sujeitos à última fase de avaliação (entrevista individual), 350 candidatos (cerca de 36% dos candidatos da primeira fase de avaliação), dos quais 146 (42%) mulheres e 204 (58%) homens.

Em 2023, verifica-se que as 39 propostas de designação apresentadas envolveram 114 candidatos, dos quais 49 (43%) mulheres e 65 (57%) homens. De notar que, apesar de cada proposta conter 3 candidatos, o total corresponde a 114, dado que três foram incluídos em mais do que uma proposta.

Refira-se ainda que a média de idades dos candidatos propostos para designação em 2023 situou-se nos 50,5 anos, notando-se grande concentração nas idades compreendidas entre 41 e 50 e entre 51 e 60, com um peso ligeiramente maior nos candidatos daquele grupo etário, como se observa na figura seguinte.

Figura 14 – Candidatos propostos para designação, em 2023, por grupo etário



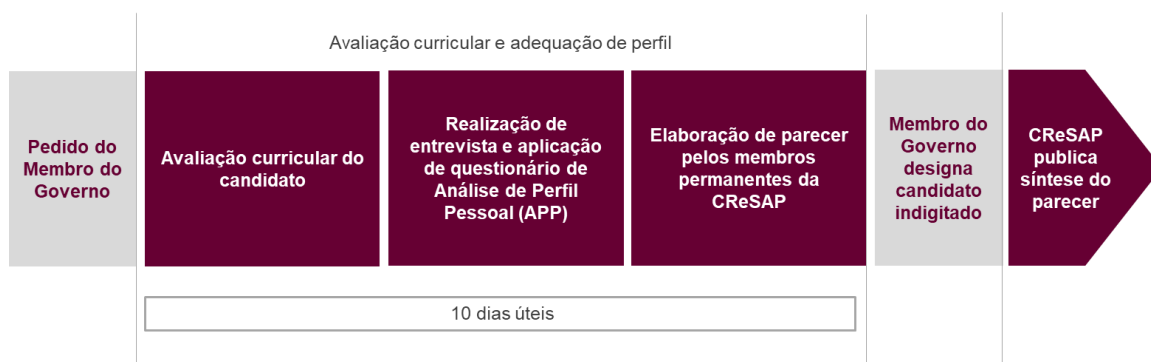
6. Pareceres

A CReSAP emite pareceres, obrigatórios e não vinculativos, na sequência da avaliação dos currículos e da adequação das competências de personalidades indigitadas para:

- Exercer cargos de gestor público ou cargos a estes equiparados a qualquer título, nos termos previstos no Estatuto do Gestor Público aprovado pelo Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março, na sua versão atualizada.
- Exercer cargos de dirigente superior, na sequência de procedimento concursal que tenha ficado deserto, nos termos previstos no n.º 9 do artigo 19.º do Estatuto do Pessoal Dirigente.

O processo de emissão de pareceres desenvolve-se de acordo com o apresentado na figura seguinte.

Figura 15 – Processo de emissão de pareceres



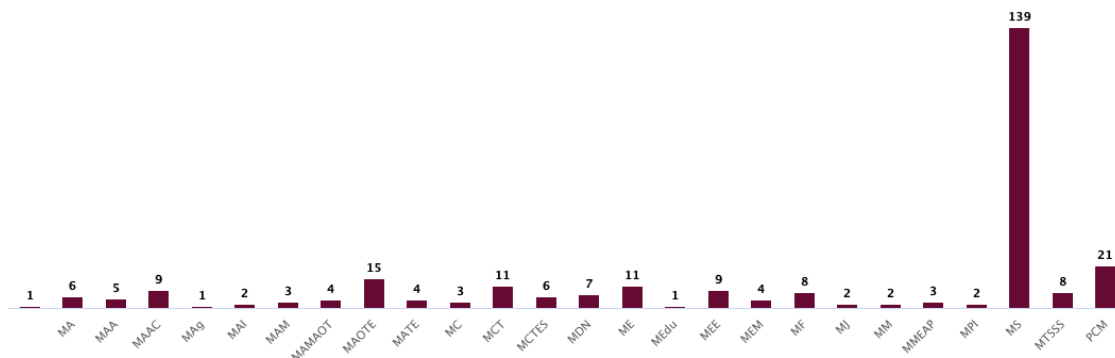
De referir que, por deliberação desta Comissão, não foram emitidos pareceres quando se tratou de renovações de mandato, uma vez que a CReSAP se pronuncia apenas sobre a adequação do *curriculum* e das competências da personalidade indigitada para o cargo, cabendo ao membro do Governo competente avaliar o desempenho do gestor e decidir sobre eventuais renovações de mandatos.

No ano de 2023, foi solicitada à CReSAP a avaliação da adequação de perfil de 289 personalidades indigitadas.

Na figura seguinte, apresenta-se a distribuição dos pareceres por ministério¹.

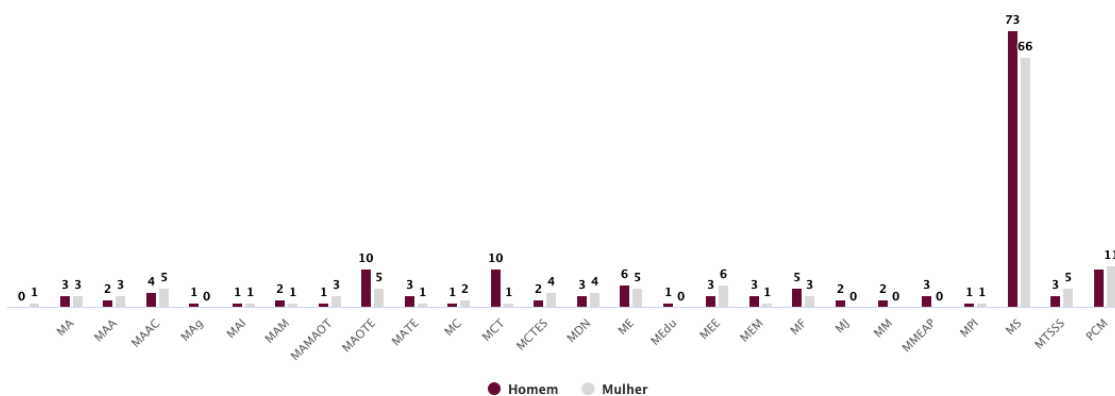
¹ Na figura consta um parecer que não tem ministério associado, porque foi emitido por solicitação da Câmara Municipal do Funchal.

Figura 16 – Pareceres emitidos em 2023, por ministério



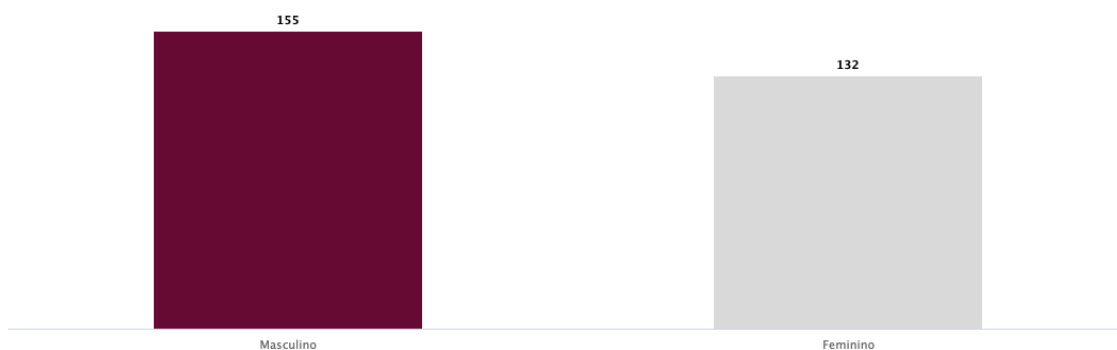
A informação apresentada acima, desagregada em termos de género, encontra-se refletida na figura seguinte.

Figura 17 - Pareceres emitidos em 2023, por ministério e género



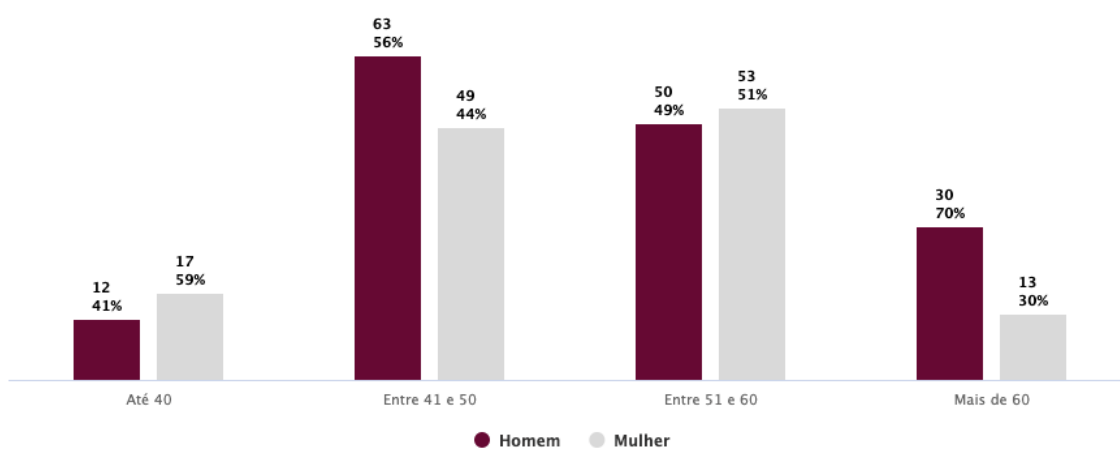
No âmbito dos pareceres emitidos em 2023, foram avaliados 155 homens (54%) e 132 mulheres (46%).

Figura 18 - Pareceres emitidos, por género



Refira-se ainda que a média de idades das personalidades avaliadas, no âmbito dos pareceres emitidos, situou-se nos 51,3 anos em 2023. Como pode ser observado na figura seguinte, a maior concentração em termos de grupo etário em 2023 foi entre as idades de 41 e 50 anos, muito próxima do grupo entre 51 e 60 anos.

Figura 19 – Personalidades avaliadas nos pareceres emitidos em 2023, por grupo etário



7. Recursos

7.1. Recursos humanos

Em relação aos recursos humanos, para além do presidente e dos três vogais permanentes, a CReSAP, de acordo com o estabelecido nos seus estatutos, conta com o apoio administrativo da SGPCM e o apoio técnico da DGAEP e do INA.

Em 2023, o funcionamento da CReSAP teve o apoio dos trabalhadores referidos no quadro seguinte:

Figura 20 - Número de trabalhadores que apoiaram o funcionamento da CReSAP, em 2023

Carreira	Número	Organismo de origem
Técnico superior	1	DGAEP
Assistente técnico	1	DGAEP
Assistente técnico	1	SGPCM
Assistente operacional (motorista)	1	SGPCM

Tal como tem sido repetidamente mencionado, considera-se que os recursos humanos de apoio técnico e administrativo afetos à CReSAP são insuficientes face ao volume e à complexidade técnica do trabalho desenvolvido.

7.2. Recursos financeiros

A execução orçamental até 31 de dezembro de 2023 consta do mapa *infra*.

Figura 21 - Execução do orçamento da CReSAP até 31 de dezembro de 2023

	Orçamento corrigido (€)	Execução até dezembro (€)	Peso relativo da execução (%)
Pessoal	553 722	553 707	100%
Aquisição de bens e serviços	48 984	21 454	44%
Despesa de capital	142 547	27 060	19%
Total	745.253	602.221	81%

7.3. Recursos tecnológicos

Foi dada continuidade aos ajustamentos na infraestrutura tecnológica da CReSAP mantendo o *software* operacional e o sítio na internet em plataformas *Open Source*, reforçando a segurança e desempenho do conjunto destes meios.

Considerando que a plataforma informática de suporte aos procedimentos concursais foi desenvolvida em 2012 e não teve qualquer evolução tecnológica desde então, torna-se necessária e urgente a sua renovação. No decorrer de 2023 foram levadas a efeito diversas reuniões internas, bem como entre a CReSAP e o fornecedor de *software*, com vista a incorporar novos requisitos funcionais na plataforma, designadamente a evolução tecnológica entretanto ocorrida e os atuais aspetos de segurança e privacidade de dados.

Não foi, contudo, possível, concretizar esta renovação uma vez que a mesma está dependente de uma alteração ao Estatuto do Pessoal Dirigente, nomeadamente no que respeita às competências de gestão, que não se efetivou. Este facto determinou que a execução orçamental, nas rubricas *Aquisição de bens e serviços* e *Despesa de capital*, ficasse aquém do orçamento inscrito.

A par do contributo dos fornecedores privados no desenvolvimento e manutenção de *software*, a CReSAP contou com a colaboração da ESPAP para serviços de alojamento de dados (*File Server*). O apoio a utilizadores, bem como a instalação e manutenção dos postos de trabalho, ficou a cargo da SGPCM.

8. Anexos

Anexo I - Competências de gestão

Liderança

- Influencia o comportamento e atitudes de outras pessoas em contexto organizacional.
- Lidera projetos/programas/organizações de grande dimensão e com elevado grau de complexidade e responsabilidade.
- Lida com situações de pressão, encarando-as de forma positiva e levando a equipa a aderir às suas orientações.

Colaboração

- Cria sinergias com os elementos das equipas com que interage, comunicando de forma cordial e afável.
- Estabelece acordos e consensos com pessoas e grupos, atingindo objetivos que visam o aumento da eficácia e eficiência da organização.

Motivação

- Valoriza o trabalho pela satisfação que o mesmo lhe confere, mostrando-se entusiasmado e transmitindo esse entusiasmo às equipas que lidera.
- Mostra-se resiliente na execução de atividades que exigem esforço acrescido.

Orientação estratégica

- Planeia de forma estratégica as atividades que estão sob a sua responsabilidade.
- Atento à influência das suas decisões no futuro da organização, antecipando resultados e prevendo efeitos adversos.
- Demonstra coerência e linha de continuidade no pensamento estratégico.

Orientação para resultados

- Define resultados, metas e objetivos de forma determinada e mensurável.
- Desafia os outros e a si próprio, demonstrando-se enérgico na tomada de decisão.

Orientação para o cidadão e serviço de interesse público

- Presta serviço de qualidade aos utentes/clientes, promovendo na sociedade o aumento da confiança nas organizações onde colabora.
- Orienta a sua atividade respeitando os valores éticos e deontológicos do serviço público.

Gestão da mudança e inovação

- Adapta-se a novas situações, ultrapassando condicionalismos e resistências, aderindo a novos processos de gestão.
- Diagnostica necessidades de mudança e apoia ativamente a sua implementação.
- Mostra-se empreendedor com visão compreensiva dos diversos contextos para induzir novas soluções.

Sensibilidade social

- Participa em organizações ou atividades de cariz e intervenção social
- Orientado para atender às necessidades dos outros, tendo em consideração o bem comum

Experiência profissional

- Possui experiência profissional em cargos de gestão/direção/coordenação/chefia.
- Exerceu funções em diversas áreas de atividade profissional, demonstrando abrangência de conhecimento técnico e de gestão.

Formação académica

- Possui habilitação académica, no mínimo equivalente ao grau de licenciatura, relevante para o cargo a ocupar

Formação profissional

- Tem formação profissional em áreas diversificadas, nomeadamente de gestão de pessoas e de gestão pública.
- Possui formação profissional específica relacionada com o cargo a ocupar.

Aptidão para o cargo

- Mostra conhecimento da organização em causa, verificável através da pertinência e razoabilidade das ações principais que pensa poder vir a desenvolver.

Anexo II - Competências comportamentais

Determinação

- Capacidade para gerir situações que impliquem a obtenção de resultados tangíveis e mensuráveis.
- Capacidade para lidar com situações inesperadas, sendo capaz de tomar decisões assertivas mesmo que as mesmas não sejam consensuais.

Empatia

- Capacidade para gerir situações que impliquem influenciar e motivar o comportamento de outros.
- Capacidade para estabelecer relações de confiança, criando um ambiente favorável ao bem-estar das equipas.

Capacidade para antecipar consequências

- Capacidade para prever situações que possam ter influência na qualidade do trabalho, conseguindo efetuar uma análise precisa dos factos conhecidos ou os que possam vir a ocorrer e que são fatores críticos de sucesso.
- Capacidade para coletar informação relevante, de forma individual ou grupal, analisando os dados disponíveis para conseguir estabelecer prioridade de atuação estratégica lidando com a imprevisibilidade das situações a ocorrer.

Capacidade para lidar com a ambiguidade

- Capacidade para motivar e influenciar as outras pessoas em contextos pouco estruturados ou aqueles que foram sujeitos a mudanças acentuadas na sua organização.
- Capacidade para lidar com opiniões estratégicas ambivalentes, conseguindo congregiar consensos de forma a tomar decisões sustentadas e refletidas.

Adaptabilidade

- Capacidade para lidar com diversos contextos nacionais e/ou internacionais em que a interação socio cultural implique uma compreensão de divergências e de concordâncias de pontos de vista no seio das equipas.
- Capacidade para flexibilizar o seu comportamento, respeitando as opiniões de outros levando-as em linha de conta na sua tomada de decisão.

Anexo III - Matriz de avaliação global nos procedimentos concursais

Avaliação	Descrição
Adequado	Perfil com correspondência aos requisitos do cargo, a nível técnico, comportamental e de gestão, tendo em conta os critérios de avaliação constantes do aviso de abertura deste procedimento concursal.
Não Adequado	Perfil sem correspondência aos requisitos do cargo, a nível técnico, comportamental e de gestão, tendo em conta os critérios de avaliação constantes do aviso de abertura deste procedimento concursal.

Anexo IV - Procedimentos concursais que transitaram para 2023

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Cargo
1152_CRESAP_01_01/21	1251_CRESAP_01_01/21	MEdu	Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.	Vogal
1158_CRESAP_08_01/21		MJ	Instituto de Gestão Financeira e Equipamentos da Justiça I.P.	Vogal
1165_CRESAP_13_03/21	1252_CRESAP_13_03/21	MF	Unidade Técnica de Acompanhamento de Projetos	Coordenador
1166_CRESAP_14_03/21	1297_CRESAP_14_02/22	MJ	Secretaria-Geral do Ministério da Justiça	Secretário Geral
1175_CRESAP_22_03/21		MAG	Direcção-Geral da Agricultura e Desenvolvimento Rural	Subdiretor Geral
1177_CRESAP_23_03/21	1346_CRESAP_23_03/21	MAAC	Direção-Geral de Energia e Geologia	Diretor Geral
1178_CRESAP_24_03/21	1347_CRESAP_24_03/21	MAAC	Direção-Geral de Energia e Geologia	Subdiretor Geral
1182_CRESAP_26_04/21	1371_CRESAP_26_04/21	MDN	Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional	Subdiretor Geral
1184_CRESAP_33_04/21	1410_CRESAP_33_04/21	MMEAP	Direcção-Geral das Autarquias Locais	Subdiretor Geral
1186_CRESAP_34_04/21	1304_CRESAP_34_04/21	MM	Direcção-Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos	Diretor Geral
1187_CRESAP_35_04/21	1305_CRESAP_35_03/22	MM	Direcção-Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos	Subdiretor Geral
1188_CRESAP_36_04/21	1299_CRESAP_36_04/21	MM	Direcção-Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos	Subdiretor Geral
1199_CRESAP_40_05/21	1330_CRESAP_40_05/21	MS	Inspeção-Geral das Atividades em Saúde	Inspetor Geral
1200_CRESAP_41_05/21	1312_CRESAP_41_05/21	MS	Inspeção-Geral das Atividades em Saúde	Subinspetor-Geral
1202_CRESAP_43_05/21		MS	Administração Regional de Saúde do Norte, I.P.	Vogal
1209_CRESAP_48_05/21	1327_CRESAP_48_05/21	MTSSS	Direção-Geral da Segurança Social	Diretor Geral
1212_CRESAP_51_05/21		MC	Direção Regional de Cultura do Norte	Diretor Regional
1213_CRESAP_52_05/21	1369_CRESAP_52_12/21	MC	Biblioteca Nacional de Portugal	Subdiretor Geral
1214_CRESAP_53_05/21		MC	Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas	Subdiretor Geral
1215_CRESAP_54_05/21		MC	Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas	Subdiretor Geral
1216_CRESAP_55_05/21		MC	Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas	Subdiretor Geral

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Cargo
1217_CRESAP_56_05/21	1350_CRESAP_56_05/21	MM	Gabinete de Investigação de Acidentes Marítimos e da Autoridade para a Meteorologia Aeronáutica	Diretor
1219_CRESAP_58_06/21	1307_CRESAP_58_04/22	MTSSS	Instituto de Gestão de Fundos de Capitalização da Segurança Social , I. P.	Presidente
1222_CRESAP_60_06/21	1344_CRESAP_60_06/21	MS	Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P.	Vogal
1228_CRESAP_66_06/21		PCM	Alto Comissariado para as Migrações, I. P.	Presidente
1229_CRESAP_67_07/21		MMEAP	Direcção-Geral da Administração e do Emprego Público	Subdiretor Geral
1230_CRESAP_68_07/21		MNE	Direção-Geral dos Assuntos Europeus	Subdiretor Geral
1231_CRESAP_72_07/21		MF	Direcção-Geral do Orçamento	Diretor Geral
1232_CRESAP_70_07/21	1382_CRESAP_70_07/21	MF	Direcção-Geral do Orçamento	Subdiretor Geral
1233_CRESAP_71_07/21	1383_CRESAP_71_07/21	MF	Direcção-Geral do Orçamento	Subdiretor Geral
1235_CRESAP_73_07/21		MM	Instituto Português do Mar e da Atmosfera, I. P.	Vogal
1237_CRESAP_74_07/21		MM	Instituto Português do Mar e da Atmosfera, I. P.	Vogal
1244_CRESAP_80_07/21	1375_CRESAP_80_07/21	METD	Agência para a Competitividade e Inovação, I.P.	Presidente
1245_CRESAP_81_07/21	1386_CRESAP_81_07/21	MAG	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.	Presidente
1246_CRESAP_82_07/21		MAG	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.	Vice Presidente
1247_CRESAP_83_07/21	1419_CRESAP_83_07/21	MAG	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.	Vogal
1248_CRESAP_84_07/21		MAG	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.	Vogal
1259_CRESAP_90_09/21	1325_CRESAP_90_07/21	MS	Instituto Nacional de Emergência Médica, I. P.	Presidente
1260_CRESAP_91_10/21		MM	Direcção-Geral de Política do Mar	Subdiretor Geral
1261_CRESAP_92_10/21	1399_CRESAP_92_10/21	MMEAP	Direção-Geral das Autarquias Locais	Subdiretor Geral
1262_CRESAP_93_10/21		MJ	Instituto de Gestão Financeira e Equipamentos da Justiça I.P.	Vogal

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Cargo
1263_CRESAP_94_10/21	1329_CRESAP_94_10/21	MJ	Direcção-Geral da Política de Justiça	Subdiretor Geral
1270_CRESAP_97_11/21	1379_CRESAP_97_11/21	MDN	Direcção-Geral de Política de Defesa Nacional	Subdiretor Geral
1273_CRESAP_98_11/21		MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Presidente
1274_CRESAP_99_11/21	1447_CRESAP_99_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Vice Presidente
1276_CRESAP_100_11/21	1446_CRESAP_100_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Vogal
1277_CRESAP_101_11/21	1462_CRESAP_101_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Vogal
1278_CRESAP_102_11/21	1463_CRESAP_102_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Vogal
1279_CRESAP_103_11/21	1464_CRESAP_103_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Vogal
1281_CRESAP_104_11/21	1466_CRESAP_104_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Vogal
1282_CRESAP_105_11/21	1465_CRESAP_105_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Vogal
1283_CRESAP_107_11/21		METD	Secretaria-Geral do Ministério da Economia e da Transição Digital	Secretário Geral Adjunto
1286_CRESAP_108_12/21	1368_CRESAP_108_12/21	MJ	Direcção-Geral da Administração da Justiça	Subdiretor Geral
1292_CRESAP_116_12/21	1385_CRESAP_116_12/21	MC	Direção Regional de Cultura do Norte	Diretor Regional
1293_CRESAP_117_12/21	1406_CRESAP_117_12/21	MAG	Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, I. P.	Vogal
1313_CRESAP_06_05/22	1408_CRESAP_06_05/22	MAA	Direcção-Geral de Alimentação e Veterinária	Diretor Geral
1315_CRESAP_07_05/22	1373_CRESAP_07_05/22	PCM	Direcção-Geral da Administração e do Emprego Público	Diretor Geral
1316_CRESAP_08_05/22	1377_CRESAP_08_05/22	PCM	Direcção-Geral da Administração e do Emprego Público	Subdiretor Geral
1317_CRESAP_09_05/22	1374_CRESAP_09_05/22	PCM	Direcção-Geral da Administração e do Emprego Público	Subdiretor Geral

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Cargo
1318_CRESAP_10_05/22		MTSSS	Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	Vice Presidente
1319_CRESAP_12_05/22	1378_CRESAP_12_05/22	PCM	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	Presidente
1322_CRESAP_14_06/22		MDN	Instituto da Defesa Nacional	Diretor Geral
1324_CRESAP_15_06/22	1407_CRESAP_15_06/22	PCM	Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública	Diretor
1328_CRESAP_16_07/22	1409_CRESAP_16_07/22	MAA	Direcção-Geral de Alimentação e Veterinária	Subdiretor Geral
1332_CRESAP_17_08/22		PCM	Agência para a Modernização Administrativa, I. P.	Presidente
1334_CRESAP_18_08/22		PCM	Agência para a Modernização Administrativa, I. P.	Vogal
1336_CRESAP_19_08/22		PCM	Agência para a Modernização Administrativa, I. P.	Vogal
1337_CRESAP_20_08/22	1372_CRESAP_20_08/22	PCM	Centro de Gestão da Rede Informática do Governo	Diretor
1338_CRESAP_21_09/22		MTSSS	Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	Vogal
1339_CRESAP_22_09/22	1392_CRESAP_22_09/22	MAI	Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil	Diretor Nacional
1340_CRESAP_24_09/22	1424_CRESAP_24_09/22	MF	Autoridade Tributária e Aduaneira	Subdiretor Geral
1341_CRESAP_23_09/22	1387_CRESAP_23_09/22	MJ	Instituto Nacional da Propriedade Industrial, I. P.	Vogal
1208_CRESAP_47_05/21	1342_CRESAP_47_06/21	MTSSS	Instituto da Segurança Social, I. P.	Diretor de Segurança Social
1345_CRESAP_26_10/22	1384_CRESAP_26_10/22	MIH	Gabinete de Prevenção e Investigação de Acidentes com Aeronaves e de Acidentes Ferroviários	Diretor
1348_CRESAP_28_10/22		PCM	Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública	Subdiretor Geral
1349_CRESAP_32_10/22		PCM	Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública	Subdiretor Geral
1351_CRESAP_29_11/22	1412_CRESAP_29_11/22	MCTES	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	Diretor Geral

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Cargo
1353_CRESAP_30_11/22	1413_CRESAP_30_11/22	MCTES	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	Subdiretor Geral
1354_CRESAP_31_11/22		MCTES	Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.	Vice Presidente
1355_CRESAP_35_11/22		MNE	Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I. P.	Presidente
1356_CRESAP_36_11/22	1391_CRESAP_36_03/23	MNE	Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I. P.	Vogal
1357_CRESAP_37_11/22		MTSSS	Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	Diretor do Departamento de Assessoria da Qualidade, Jurídica e de Auditoria
1358_CRESAP_38_11/22	1398_CRESAP_38_11/22	MTSSS	Instituto da Segurança Social, I. P.	Presidente
1362_CRESAP_39_12/22	1425_CRESAP_39_12/22	MCTES	Inspeção-Geral da Educação e Ciência	Inspetor Geral
1363_CRESAP_40_12/22		MCTES	Inspeção-Geral da Educação e Ciência	Subinspetor-Geral
1364_CRESAP_41_12/22		MCTES	Inspeção-Geral da Educação e Ciência	Subinspetor-Geral
1365_CRESAP_42_12/22	1426_CRESAP_42_12/22	MCTES	Inspeção-Geral da Educação e Ciência	Subinspetor-Geral
1366_CRESAP_43_12/22	1418_CRESAP_43_12/21	MTSSS	Autoridade para as Condições do Trabalho	Subinspetor-Geral
1370_CRESAP_47_12/22		MIH	Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I. P.	Presidente
1360_CRESAP_32_11/22	1414_CRESAP_32_11/22	MCTES	Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.	Vogal

Anexo V - Pedidos de abertura de procedimentos concursais em 2023

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Cargo
1376_CRESAP_01_01/23	1417_CRESAP_01_01/23	PCM	Secretaria-Geral da Presidência de Conselho de Ministros	Secretário Geral Adjunto
1380_CRESAP_03_02/23	1423_CRESAP_03_02/23	MTSSS	Instituto da Segurança Social, I. P.	Diretor de Segurança Social
1381_CRESAP_04_02/23		PCM	Instituto Português do Desporto e Juventude, I. P.	Vice Presidente
1388_CRESAP_12_03/23	1431_CRESAP_12_03/23	MTSSS	Centro Nacional de Pensões	Diretor de Segurança Social
1389_CRESAP_14_03/23		MDN	Direção-Geral de Política de Defesa Nacional	Diretor Geral
1394_CRESAP_17_03/23	1443_CRESAP_17_03/23	MJ	Secretaria-Geral do Ministério da Justiça	Secretário Geral Adjunto
1395_CRESAP_18_03/23	1461_CRESAP_18_03/23	MJ	Instituto de Gestão Financeira e Equipamentos da Justiça I.P.	Vice Presidente
1397_CRESAP_19_03/23	1444_CRESAP_19_03/23	MJ	Instituto de Gestão Financeira e Equipamentos da Justiça I.P.	Vogal
1400_CRESAP_21_04/23		MAA	Instituto dos Vinhos do Douro e do Porto, I. P.	Vice Presidente
1401_CRESAP_22_04/23	1445_CRESAP_22_04/23	MJ	Direção-Geral da Política de Justiça	Subdiretor Geral
1402_CRESAP_23_04/23	1459_CRESAP_23_09/23	MTSSS	Casa Pia de Lisboa, I. P.	Presidente
1415_CRESAP_24_04/23		MTSSS	Instituto Nacional para a Reabilitação, I. P.	Presidente
1405_CRESAP_25_04/23		MNE	Secretaria-Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros	Diretor de Departamento
1411_CRESAP_28_05/23	1428_CRESAP_28_05/23	MS	Direção-Geral da Saúde	Diretor Geral
1416_CRESAP_30_05/23	1458_CRESAP_30_05/23	MEM	Direção-Geral de Política do Mar	Subdiretor Geral
1421_CRESAP_31_06/23		MAI	Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil	Comandante regional de emergência e proteção civil
1422_CRESAP_37_06/23		MTSSS	Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	Vogal
1429_CRESAP_45_07/23		MF	Autoridade Tributária e Aduaneira	Diretor de Finanças
1430_CRESAP_46_07/23		MF	Autoridade Tributária e Aduaneira	Diretor de Finanças
1433_CRESAP_50_07/23		MAA	Direção-Geral da Agricultura e Desenvolvimento Rural	Diretor Geral
1434_CRESAP_51_07/23		MAA	Direção-Geral da Agricultura e	Subdiretor Geral

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Cargo
			Desenvolvimento Rural	
1435_CRESAP_52_07/23		MCT	Direcção-Geral das Autarquias Locais	Diretor Geral
1436_CRESAP_53_07/23		MCT	Direcção-Geral das Autarquias Locais	Subdiretor Geral
1437_CRESAP_54_08/23		MAAC	Secretaria-Geral do Ministério do Ambiente	Secretário Geral
1438_CRESAP_55_08/23		MAAC	Secretaria-Geral do Ministério do Ambiente	Secretário Geral Adjunto
1440_CRESAP_56_08/23		MC	Cinemateca Portuguesa - Museu do Cinema, I. P.	Diretor
1442_CRESAP_57_08/23		MC	Cinemateca Portuguesa - Museu do Cinema, I. P.	Subdiretor
1448_CRESAP_63_09/23		MTSSS	Instituto da Segurança Social, I. P.	Vogal
1449_CRESAP_65_09/23		MC	Cinemateca Portuguesa - Museu do Cinema, I. P.	Diretor Geral
1452_CRESAP_66_09/23		MC	Cinemateca Portuguesa - Museu do Cinema, I. P.	Subdiretor Geral
1453_CRESAP_67_09/23		MEM	Turismo de Portugal, I.P.	Presidente
1454_CRESAP_68_09/23		MEM	Turismo de Portugal, I.P.	Vogal
1456_CRESAP_69_09/23		MEM	Turismo de Portugal, I.P.	Vogal
1460_CRESAP_72_10/23		MTSSS	Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional, I.P.	Vogal
1468_CRESAP_74_11/23		MS	Direcção-Geral da Saúde	Subdiretor Geral
1469_CRESAP_75_11/23		MS	Direcção-Geral da Saúde	Subdiretor Geral
1470_CRESAP_76_11/23		MTSSS	Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	Diretor do Departamento de Formação Profissional
1474_CRESAP_81_11/23		MEdu	Direção-Geral da Administração Escolar	Subdiretor Geral
1475_CRESAP_83_11/23		MEM	Agência para a Competitividade e Inovação, I.P.	Vogal
1476_CRESAP_84_11/23		MEM	Agência para a Competitividade e Inovação, I.P.	Vice Presidente
1477_CRESAP_85_11/23		MEM	Direcção-Geral de Política do Mar	Diretor Geral
1478_CRESAP_88_12/23		MJ	Direcção-Geral da Política de Justiça	Diretor Geral
1479_CRESAP_92_12/23		MEM	Direção-Geral do Consumidor	Diretor Geral
1480_CRESAP_93_12/23		MEM	Autoridade de Segurança Alimentar e Económica	Inspetor Geral

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Cargo
1481_CRESAP_94_12/23		MEM	Autoridade de Segurança Alimentar e Económica	Subinspetor-Geral
1482_CRESAP_95_12/23		MEM	Instituto Português do Mar e da Atmosfera, I. P.	Presidente
1483_CRESAP_96_12/23		MF	Autoridade Tributária e Aduaneira	Diretor de Finanças
1489_CRESAP_113_12/23		MTSSS	Inspeção-Geral do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	Inspetor Geral
1490_CRESAP_114_12/23		MTSSS	Inspeção-Geral do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	Subinspetor-Geral
1491_CRESAP_52_07/23		MCT	Direcção-Geral das Autarquias Locais	Diretor Geral
1493_CRESAP_74_11/23		MS	Direcção-Geral da Saúde	Subdiretor Geral
1494_CRESAP_65_09/23		MC	Cinamateca Portuguesa - Museu do Cinema, I. P.	Diretor Geral

Anexo VI - Procedimentos concursais concluídos em 2023

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Fase	Cargo
1166_CRESAP_14_03/21	1297_CRESAP_14_02/22	MJ	Secretaria-Geral do Ministério da Justiça	Concluído	Secretário Geral
1177_CRESAP_23_03/21	1346_CRESAP_23_03/21	MAAC	Direção-Geral de Energia e Geologia	Concluído	Diretor Geral
1178_CRESAP_24_03/21	1347_CRESAP_24_03/21	MAAC	Direção-Geral de Energia e Geologia	Concluído	Subdiretor Geral
1182_CRESAP_26_04/21	1371_CRESAP_26_04/21	MDN	Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional	Concluído	Subdiretor Geral
1184_CRESAP_33_04/21	1410_CRESAP_33_04/21	MMEAP	Direção-Geral das Autarquias Locais	Concluído	Subdiretor Geral
1187_CRESAP_35_04/21	1305_CRESAP_35_03/22	MM	Direção-Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos	Concluído	Subdiretor Geral
1199_CRESAP_40_05/21	1330_CRESAP_40_05/21	MS	Inspecção-Geral das Atividades em Saúde	Concluído	Inspetor Geral
1200_CRESAP_41_05/21	1312_CRESAP_41_05/21	MS	Inspecção-Geral das Atividades em Saúde	Concluído	Subinspetor-Geral
1209_CRESAP_48_05/21	1327_CRESAP_48_05/21	MTSSS	Direção-Geral da Segurança Social	Concluído	Diretor Geral
1213_CRESAP_52_05/21	1369_CRESAP_52_12/21	MC	Biblioteca Nacional de Portugal	Concluído	Subdiretor Geral
1214_CRESAP_53_05/21		MC	Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas	Concluído	Subdiretor Geral
1215_CRESAP_54_05/21		MC	Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas	Concluído	Subdiretor Geral
1216_CRESAP_55_05/21		MC	Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas	Concluído	Subdiretor Geral
1217_CRESAP_56_05/21	1350_CRESAP_56_05/21	MM	Gabinete de Investigação de Acidentes Marítimos e da Autoridade para a Meteorologia Aeronáutica	Concluído	Diretor
1219_CRESAP_58_06/21	1307_CRESAP_58_04/22	MTSSS	Instituto de Gestão de Fundos de Capitalização da Segurança Social, I. P.	Concluído	Presidente
1228_CRESAP_66_06/21		PCM	Alto Comissariado para as Migrações, I. P.	Concluído	Presidente
1230_CRESAP_68_07/21		MNE	Direção-Geral dos Assuntos Europeus	Concluído	Subdiretor Geral
1231_CRESAP_72_07/21		MF	Direção-Geral do Orçamento	Concluído	Diretor Geral
1232_CRESAP_70_07/21	1382_CRESAP_70_07/21	MF	Direção-Geral do Orçamento	Concluído	Subdiretor Geral
1233_CRESAP_71_07/21	1383_CRESAP_71_07/21	MF	Direção-Geral do Orçamento	Concluído	Subdiretor Geral

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Fase	Cargo
1235_CRESAP_73_07/21		MM	Instituto Português do Mar e da Atmosfera, I. P.	Concluído	Vogal
1237_CRESAP_74_07/21		MM	Instituto Português do Mar e da Atmosfera, I. P.	Concluído	Vogal
1244_CRESAP_80_07/21	1375_CRESAP_80_07/21	METD	Agência para a Competitividade e Inovação, I.P.	Concluído	Presidente
1245_CRESAP_81_07/21	1386_CRESAP_81_07/21	MAg	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.	Concluído	Presidente
1246_CRESAP_82_07/21		MAg	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.	Concluído	Vice Presidente
1247_CRESAP_83_07/21	1419_CRESAP_83_07/21	MAg	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.	Proposta	Vogal
1248_CRESAP_84_07/21		MAg	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I. P.	Concluído	Vogal
1259_CRESAP_90_09/21	1325_CRESAP_90_07/21	MS	Instituto Nacional de Emergência Médica, I. P.	Concluído	Presidente
1263_CRESAP_94_10/21	1329_CRESAP_94_10/21	MJ	Direcção-Geral da Política de Justiça	Concluído	Subdiretor Geral
1270_CRESAP_97_11/21	1379_CRESAP_97_11/21	MDN	Direcção-Geral de Política de Defesa Nacional	Concluído	Subdiretor Geral
1273_CRESAP_98_11/21		MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Concluído	Presidente
1274_CRESAP_99_11/21	1447_CRESAP_99_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Concluído	Vice Presidente
1276_CRESAP_100_11/21	1446_CRESAP_100_11/21	MAAC	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P.	Concluído	Vogal
1283_CRESAP_107_11/21		METD	Secretaria-Geral do Ministério da Economia e da Transição Digital	Concluído	Secretário Geral Adjunto
1286_CRESAP_108_12/21	1368_CRESAP_108_12/21	MJ	Direcção-Geral da Administração da Justiça	Proposta	Subdiretor Geral
1292_CRESAP_116_12/21	1385_CRESAP_116_12/21	MC	Direcção Regional de Cultura do Norte	Concluído	Diretor Regional
1293_CRESAP_117_12/21	1406_CRESAP_117_12/21	MAg	Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, I. P.	Proposta	Vogal
1313_CRESAP_06_05/22	1408_CRESAP_06_05/22	MAA	Direcção-Geral de Alimentação e Veterinária	Concluído	Diretor Geral

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Fase	Cargo
1315_CRESAP_07_05/22	1373_CRESAP_07_05/22	PCM	Direcção-Geral da Administração e do Emprego Público	Concluído	Diretor Geral
1316_CRESAP_08_05/22	1377_CRESAP_08_05/22	PCM	Direcção-Geral da Administração e do Emprego Público	Concluído	Subdiretor Geral
1317_CRESAP_09_05/22	1374_CRESAP_09_05/22	PCM	Direcção-Geral da Administração e do Emprego Público	Concluído	Subdiretor Geral
1318_CRESAP_10_05/22		MTSSS	Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	Concluído	Vice Presidente
1319_CRESAP_12_05/22	1378_CRESAP_12_05/22	PCM	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	Concluído	Presidente
1322_CRESAP_14_06/22		MDN	Instituto da Defesa Nacional	Concluído	Diretor Geral
1324_CRESAP_15_06/22	1407_CRESAP_15_06/22	PCM	Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública	Concluído	Diretor
1328_CRESAP_16_07/22	1409_CRESAP_16_07/22	MAA	Direcção-Geral de Alimentação e Veterinária	Proposta	Subdiretor Geral
1332_CRESAP_17_08/22		PCM	Agência para a Modernização Administrativa, I. P.	Concluído	Presidente
1334_CRESAP_18_08/22		PCM	Agência para a Modernização Administrativa, I. P.	Concluído	Vogal
1336_CRESAP_19_08/22		PCM	Agência para a Modernização Administrativa, I. P.	Concluído	Vogal
1337_CRESAP_20_08/22	1372_CRESAP_20_08/22	PCM	Centro de Gestão da Rede Informática do Governo	Concluído	Diretor
1338_CRESAP_21_09/22		MTSSS	Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	Concluído	Vogal
1339_CRESAP_22_09/22	1392_CRESAP_22_09/22	MAI	Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil	Concluído	Diretor Nacional
1340_CRESAP_24_09/22	1424_CRESAP_24_09/22	MF	Autoridade Tributária e Aduaneira	Concluído	Subdiretor Geral
1341_CRESAP_23_09/22	1387_CRESAP_23_09/22	MJ	Instituto Nacional da Propriedade Industrial, I. P.	Concluído	Vogal
1208_CRESAP_47_05/21	1342_CRESAP_47_06/21	MTSSS	Instituto da Segurança Social, I. P.	Concluído	Diretor de Segurança Social

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Fase	Cargo
1345_CRESAP_26_10/22	1384_CRESAP_26_10/22	MIH	Gabinete de Prevenção e Investigação de Acidentes com Aeronaves e de Acidentes Ferroviários	Concluído	Diretor
1348_CRESAP_28_10/22		PCM	Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública	Concluído	Subdiretor Geral
1349_CRESAP_32_10/22		PCM	Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública	Concluído	Subdiretor Geral
1351_CRESAP_29_11/22	1412_CRESAP_29_11/22	MCTES	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	Concluído	Diretor Geral
1353_CRESAP_30_11/22	1413_CRESAP_30_11/22	MCTES	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência	Concluído	Subdiretor Geral
1354_CRESAP_31_11/22		MCTES	Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.	Concluído	Vice Presidente
1355_CRESAP_35_11/22		MNE	Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I. P.	Concluído	Presidente
1356_CRESAP_36_11/22	1391_CRESAP_36_03/23	MNE	Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I. P.	Concluído	Vogal
1357_CRESAP_37_11/22		MTSSS	Instituto do Emprego e Formação Profissional, I. P.	Concluído	Diretor do Departamento de Assessoria da Qualidade, Jurídica e de Auditoria
1358_CRESAP_38_11/22	1398_CRESAP_38_11/22	MTSSS	Instituto da Segurança Social, I. P.	Concluído	Presidente
1362_CRESAP_39_12/22	1425_CRESAP_39_12/22	MCTES	Inspeção-Geral da Educação e Ciência	Concluído	Inspetor Geral
1363_CRESAP_40_12/22		MCTES	Inspeção-Geral da Educação e Ciência	Concluído	Subinspetor-Geral
1364_CRESAP_41_12/22		MCTES	Inspeção-Geral da Educação e Ciência	Concluído	Subinspetor-Geral
1366_CRESAP_43_12/22	1418_CRESAP_43_12/21	MTSSS	Autoridade para as Condições do Trabalho	Concluído	Subinspetor-Geral
1370_CRESAP_47_12/22		MIH	Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I. P.	Concluído	Presidente
1376_CRESAP_01_01/23	1417_CRESAP_01_01/23	PCM	Secretaria-Geral da Presidência de Conselho de Ministros	Concluído	Secretário Geral Adjunto

Procedimento Concursal	Repetição Procedimento Concursal	Ministério	Organismo	Fase	Cargo
1380_CRESAP_03_02/23	1423_CRESAP_03_02/23	MTSSS	Instituto da Segurança Social, I. P.	Proposta	Diretor de Segurança Social
1381_CRESAP_04_02/23		PCM	Instituto Português do Desporto e Juventude, I. P.	Concluído	Vice Presidente
1388_CRESAP_12_03/23	1431_CRESAP_12_03/23	MTSSS	Centro Nacional de Pensões	Concluído	Diretor de Segurança Social
1389_CRESAP_14_03/23		MDN	Direção-Geral de Política de Defesa Nacional	Concluído	Diretor Geral
1394_CRESAP_17_03/23	1443_CRESAP_17_03/23	MJ	Secretaria-Geral do Ministério da Justiça	Concluído	Secretário Geral Adjunto
1397_CRESAP_19_03/23	1444_CRESAP_19_03/23	MJ	Instituto de Gestão Financeira e Equipamentos da Justiça I.P.	Proposta	Vogal
1400_CRESAP_21_04/23		MAA	Instituto dos Vinhos do Douro e do Porto, I. P.	Proposta	Vice Presidente
1401_CRESAP_22_04/23	1445_CRESAP_22_04/23	MJ	Direção-Geral da Política de Justiça	Proposta	Subdiretor Geral
1402_CRESAP_23_04/23	1459_CRESAP_23_09/23	MTSSS	Casa Pia de Lisboa, I. P.	Concluído	Presidente
1415_CRESAP_24_04/23		MTSSS	Instituto Nacional para a Reabilitação, I. P.	Concluído	Presidente
1405_CRESAP_25_04/23		MNE	Secretaria-Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros	Concluído	Diretor de Departamento
1411_CRESAP_28_05/23	1428_CRESAP_28_05/23	MS	Direção-Geral da Saúde	Concluído	Diretor Geral
1421_CRESAP_31_06/23		MAI	Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil	Concluído	Comandante regional de emergência e proteção civil
1360_CRESAP_32_11/22	1414_CRESAP_32_11/22	MCTES	Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.	Concluído	Vogal

Anexo VII - Pareceres emitidos em 2023 (por ordem de pedido)

Entidade	Organismo
Ministro da Saúde	Agrupamento de Centros de Saúde de Lisboa Central
Ministro da Saúde	Hospital Distrital de Santarém, E.P.E.
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar Universitário do Porto, E.P.E.
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar Universitário do Porto, E.P.E.
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar Universitário do Porto, E.P.E.
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar Universitário do Porto, E.P.E.
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar Universitário do Porto, E.P.E.
Ministro da Economia e do Mar	Autoridade da Concorrência (Entidade Reguladora)
Ministro das Infraestruturas	Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A.
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, E.P.E.
Ministra da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	FCT - Fundação para a Ciência e Tecnologia, IP
Ministro das Infraestruturas	ANACOM - Autoridade Nacional das Comunicações
Ministro das Infraestruturas	ANACOM - Autoridade Nacional das Comunicações
Secretária de Estado das Pescas	Direção-Geral dos Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos
Ministra da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	ANI - Agência Nacional de Inovação, S.A,
Ministra da Agricultura e da Alimentação	Autoridade de Gestão do Programa Mar 2030
Ministra da Agricultura e da Alimentação	Autoridade de Gestão do Programa Mar 2030
Ministra da Agricultura e da Alimentação	Autoridade de Gestão do PEPAC no Continente – Plano Estratégico da Política Agrícola Comum de Portugal no Continente
Ministra da Agricultura e da Alimentação	Autoridade de Gestão do PEPAC no Continente – Plano Estratégico da Política Agrícola Comum de Portugal no Continente
Ministra da Agricultura e da Alimentação	Autoridade de Gestão do PEPAC no Continente – Plano Estratégico da Política Agrícola Comum de Portugal no Continente
Ministro da Economia e do Mar	Programa Operacional Inovação e Transição Digital
Ministro da Economia e do Mar	Programa Operacional Inovação e Transição Digital
Ministro da Economia e do Mar	Programa Operacional Inovação e Transição Digital
Ministro da Economia e do Mar	ANI - Agência Nacional de Inovação, S.A.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, E.P.E.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, E.P.E.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, E.P.E.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, E.P.E.
Ministra da Presidência	Programa de Assistência Técnica do Portugal 2030
Ministro da Educação	Programa Demografia, Qualificações e Inclusão (PDQI)
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional do Norte
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional do Norte
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional do Centro
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional do Centro
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional de Lisboa
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional do Alentejo
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional do Alentejo
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional do Algarve
Ministra do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	Programa Demografia, Qualificações e Inclusão (PDQI)

Entidade	Organismo
Ministro da Saúde	Serviços Partilhados do Ministério da Saúde
Ministro da Saúde	Serviços Partilhados do Ministério da Saúde
Ministro da Saúde	Serviços Partilhados do Ministério da Saúde
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	ENSE - Entidade Nacional para o Setor Energético, E.P.E.
Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares	FAMI - Programa do Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração
Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares	FAMI - Programa do Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração
Secretário de Estado da Defesa Nacional	IdD - Portugal Defence, S.A.
Secretário de Estado da Defesa Nacional	IdD - Portugal Defence, S.A.
Secretário de Estado da Defesa Nacional	IdD - Portugal Defence, S.A.
Secretário de Estado da Defesa Nacional	IdD - Portugal Defence, S.A.
Secretário de Estado da Defesa Nacional	IdD - Portugal Defence, S.A.
Ministra da Ciência Tecnologia e Ensino Superior	ANI - Agência Nacional de Inovação, S.A.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, E.P.E.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, E.P.E.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Programa de Ação Climática e Sustentabilidade
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Programa de Ação Climática e Sustentabilidade
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Programa de Ação Climática e Sustentabilidade
Ministro da Economia e do Mar	Autoridade da Concorrência
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	EDM - Empresa de Desenvolvimento Mineiro, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	EDM - Empresa de Desenvolvimento Mineiro, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	EDM - Empresa de Desenvolvimento Mineiro, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas do Douro e Paiva, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas do Norte
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde de Matosinhos, E.P.E.
Secretária de Estado da Cultura	Biblioteca Nacional de Portugal
Ministra do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	Programa Demografia, Qualificações e Inclusão (PDQI)
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas de Portugal, SGPS, SA
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas do Alto Minho
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas do Centro Litoral, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas do Centro Litoral, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Epal - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Epal - Empresa Portuguesa das Águas Livres, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas do Vale do Tejo, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Transtejo- Transportes Tejo, S.A. / Soflusa - Sociedade Fluvial de Transportes, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Transtejo- Transportes Tejo, S.A. / Soflusa - Sociedade Fluvial de Transportes, S.A.
Secretário de Estado da Digitalização e da Modernização Administrativa -	CEGER - Centro de Gestão da Rede Informática do Governo
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	AdP - Águas de Portugal Internacional, Serviços Ambientais, S.A
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	AdP - Águas de Portugal Internacional, Serviços Ambientais, S.A
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	AdP - Águas de Portugal Internacional, Serviços Ambientais, S.A
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	AdRA - Águas da região de Aveiro S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas Públicas do Alentejo, S.A.

Entidade	Organismo
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas do Tejo Atlântico, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas do Tejo Atlântico, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Simarsul - Saneamento da Península de Setúbal, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Simarsul - Saneamento da Península de Setúbal, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas de Santo André, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas de Santo André, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Águas de Santo André, S.A.
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar do Médio Tejo, E.P.E.
SocioHabitaFunchal	Sociohabitafunchal - Empresa Municipal de Habitação, E.M.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Adp Valor - Serviços Ambientais, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Adp Valor - Serviços Ambientais, S.A.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Adp Valor - Serviços Ambientais, S.A.
Ministro da Saúde	Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, E.P.E.
Ministro da Saúde	Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, E.P.E.
Ministro da Saúde	Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, E.P.E.
Ministro da Saúde	Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, E.P.E.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Florestgal - Empresa de Gestão e Desenvolvimento Florestal,
Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros	INCM - Imprensa Nacional Casa da Moeda, S.A.
Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros	INCM - Imprensa Nacional Casa da Moeda, S.A.
Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros	INCM - Imprensa Nacional Casa da Moeda, S.A.
Secretária de Estado da Administração Pública	ADSE - Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE
Secretário de Estado da Segurança Social	Segurança Social do Centro Distrital de Setúbal
Secretário de Estado da Segurança Social	Direção-Geral da Segurança Social
Secretário de Estado da Intenacionalização	AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, EPE
Secretário de Estado da Intenacionalização	AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, EPE
Secretário de Estado da Intenacionalização	AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, EPE
Secretário de Estado da Intenacionalização	AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, EPE
Ministra da Habitação	IHRU - Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, I.P.
Ministra da Habitação	IHRU - Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, I.P.
Ministra da Habitação	IHRU - Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, I.P.
Ministro da Saúde	Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, E.P.E.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	ERSE - Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos
Secretária de Estado da Administração Interna	SIRESP, S.A.
Ministra da Defesa Nacional	Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
Ministro da Saúde	Agrupamento de Centros de Saúde Loures Odivelas
Secretária de Estado da Administração Pública e Secretária de Estado do Orçamento	ADSE - Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P.
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar de Trás os Montes e Alto Douro, EPE
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar de Trás os Montes e Alto Douro, EPE
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar de Trás os Montes e Alto Douro, EPE
Ministro da Saúde	Centro Hospitalar de Trás os Montes e Alto Douro, EPE
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE

Entidade	Organismo
Secretária de Estado da Proteção Civil	Direção Nacional de Prevenção e Gestão de Riscos da Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Metropolitano de Lisboa, E.P.E.
Secretário de Estado da Segurança Social	Instituto da Segurança Social, I.P.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Transtejo /Soflusa
Secretária de Estado da Administração Pública	Direção-Geral da Administração e do Emprego Público
Secretária de Estado da Administração Pública	Direção-Geral da Administração e do Emprego Público
Ministra da Presidência	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.-
Ministro da Saúde	Agrupamento de Centros de Saúde Estuário do Tejo
Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares	AIMA - Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P.
Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares	AIMA - Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P.
Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares	AIMA - Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P.
Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares	AIMA - Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P.
Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares	AIMA - Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P.
Ministro das Infraestruturas	Gabinete de Prevenção e Investigação de Acidentes com Aeronaves e de Acidentes Ferroviários
Secretário de Estado das Infraestruturas	Metro do Mondego, S.A.
Secretário de Estado do Tesouro	IP - Infraestruturas de Portugal, S.A.
Secretário de Estado do Tesouro	Fundiestamo - Sociedade Gestora de Organismos de Investimento Coletivo, S.A.-
Secretário de Estado do Tesouro	Fundiestamo - Sociedade Gestora de Organismos de Investimento Coletivo, S.A.-
Ministra da Defesa Nacional	Direção-Geral de Política de Defesa Nacional
Ministro da Economia e do Mar	IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação, I.P.
Ministra da Presidência	INA - Instituto Nacional de Administração, I.P.
Ministro da Saúde	INEM - Instituto nacional de Emergência Médica, I.P.
Secretário de Estado da Segurança Social	Direção-Geral da Segurança Social
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Nordeste, E.P.E.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Nordeste, E.P.E.
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde do Nordeste, E.P.E.
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Direção-Geral de Energia e Geologia
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Direção-Geral de Energia e Geologia
Secretário de Estado do Tesouro	Parpública - Participações Públicas (SGPS) S.A.
Secretário de Estado do Tesouro	Parpública - Participações Públicas (SGPS) S.A.
Secretário de Estado do Tesouro	Parpública - Participações Públicas (SGPS) S.A.
Secretário de Estado do Tesouro	Parpública - Participações Públicas (SGPS) S.A.
Ministro das Infraestruturas	Navegação Aérea de Portugal - NAV Portugal, E.P.E.
Ministra da Agricultura e da Alimentação	IFAP - Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P.-
Ministro da Saúde	Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE
Ministro da Saúde	Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, EPE
Secretário de Estado da Administração Local e Ordenamento do Território	Direção-Geral das Autarquias Locais
Secretário de Estado da Administração Local e Ordenamento do Território	Direção-Geral das Autarquias Locais
Ministra da Presidência	PlanAPP
Ministro da Cultura	Museus e Monumentos de Portugal, E.P.E.
Ministro da Cultura	Museus e Monumentos de Portugal, E.P.E.
Ministro da Cultura	Museus e Monumentos de Portugal, E.P.E.
Ministra da Agricultura e da Alimentação	Direção-Geral de Alimentação e Veterinária

Entidade	Organismo
Ministro das Infraestruturas	NAV - Navegação Aérea de Portugal, E.P.E.
Secretário de Estado Adjunto e da Justiça	INPI - Instituto Nacional da Propriedade Industrial
Ministro da Economia e do Mar	Programa Operacional Inovação e Transição Digital
Secretário de Estado do Tesouro	Companhia das Lezírias
Ministro das Infraestruturas	ANACOM - Autoridade Nacional das Comunicações
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Centro Hospitalar Universitário do Algarve, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço nacional de Saúde	Centro Hospitalar Universitário do Algarve, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Centro Hospitalar Universitário de Coimbra, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Centro Hospitalar Universitário de Coimbra, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Centro Hospitalar Universitário de Coimbra, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Centro Hospitalar Universitário de Coimbra, E.P.E.
Ministro das Infraestruturas	ANAC - Autoridade Nacional de Aviação Civil
Ministro da Saúde	Direção-Geral da Saúde
Secretário de Estado do Trabalho	Autoridade para as Condições de Trabalho
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	Agda - Águas Públicas do Alentejo, S.A.
Ministro das Infraestruturas	ANACOM - Autoridade Nacional das Comunicações
Ministra da Coesão Territorial	Autoridade de Gestão do Programa Regional de Lisboa
Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros	Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros
Ministro do Ambiente e da Ação Climática	AdRA - Águas da Região de Aveiro, S.A.
Secretária de Estado do Orçamento	Direção-Geral do Orçamento
Ministro da Educação	Instituto de Gestão Financeira da Educação
Ministro da Educação	Direção-Geral de Estatística da Educação e Ciência
Ministro da Educação	Direção-Geral de Estatística da Educação e Ciência
Ministra da Habitação	IHRU - Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, I. P.
Secretário de Estado da Conservação da Natureza e Florestas	Instituto de Conservação da Natureza e Florestas
Secretário de Estado da Justiça	Secretaria-Geral do Ministério da Justiça
Ministro da Economia e do Mar	TF Turismo Fundos - SGOIC, S.A.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Trás-os-Montes e Alto Douro
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Trás-os-Montes e Alto Douro
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Trás-os-Montes e Alto Douro
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Trás-os-Montes e Alto Douro
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Trás-os-Montes e Alto Douro
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Trás-os-Montes e Alto Douro
Ministro da Economia e do Mar	GAMA - Gabinete de Investigação de Acidentes Marítimos e da Autoridade para a Meteorologia Aeronáutica
Secretária de Estado da Inclusão	Casa Pia de Lisboa
Secretário de Estado dos Assuntos Fiscais	AT - Autoridade Tributária e Aduaneira
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Santo António, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Santo António, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Santo António, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Santo António, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Santo António, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde de Santo António, E.P.E.
Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde	Unidade Local de Saúde da Região de Aveiro, E.P.E.

Anexo VIII – Execução Orçamental a 31 de dezembro de 2023 (Euros)

Cen. fin.	F. Financiam	Prog.	Med.	Clas. Func	Act/Proj	Clas. Económica	Descrição	Dotação corrigida abatida de cativos	Compromissos	Pgamentos	Saldo de pagamento
4424001	311	2	1	13	258	D.01.01.03.A0.00	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - P	275 003,00	275 002,44	275 002,44	0,56
4424001	311	2	1	13	258	D.01.01.11.A0.00	REPRESENTAÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	100 667,00	100 666,56	100 666,56	0,44
4424001	311	2	1	13	258	D.01.01.13.A0.00	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	8 317,00	8 316,61	8 316,61	0,39
4424001	311	2	1	13	258	D.01.01.14.SF.A0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES	22 917,00	22 916,87	22 916,87	0,13
4424001	311	2	1	13	258	D.01.01.14.SN.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES	22 917,00	22 916,87	22 916,87	0,13
							RCP	429 821,00	429 819,35	429 819,35	1,65
4424001	311	2	1	13	258	D.01.02.02.00.00	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	13 422,00	13 421,91	13 421,91	0,09
							AVE	13 422,00	13 421,91	13 421,91	0,09
4424001	311	2	1	13	258	D.01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	54 959,00	54 952,56	54 952,56	6,44
4424001	311	2	1	13	258	D.01.03.05.A0.B0	SEGURANCA SOCIAL	48 092,00	48 085,84	48 085,84	6,16
4424001	311	2	1	13	258	D.01.03.05.A0.C0	Fundo de Compensação do Trabalho	7 428,00	7 427,14	7 427,14	0,86
							SS	110 479,00	110 465,54	110 465,54	13,46
							TOTAL DAS DESPESAS COM PESSOAL	553 722,00	553 706,80	553 706,80	15,20
4424001	311	2	1	13	258	D.02.01.02.00.00	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	3 060,00	2 365,79	2 365,79	694,21
4424001	311	2	1	13	258	D.02.01.04.00.00	LIMPEZA E HIGIENE	463,00	324,72	324,72	138,28
4424001	311	2	1	13	258	D.02.01.08.A0.00	PAPEL	901,00	0,00	0,00	901,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.01.08.B0.00	CONSUMIVEIS DE IMPRESSAO	452,00	0,00	0,00	452,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.01.08.C0.00	OUTROS	441,00	432,93	432,93	8,07
4424001	311	2	1	13	258	D.02.01.14.00.00	OUTRO MATERIAL-PECAS	678,00	0,00	0,00	678,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.01.18.00.00	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	452,00	0,00	0,00	452,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.01.21.00.00	OUTROS BENS	1 581,00	1 531,79	1 531,79	49,21
							Aquisição de bens	8 028,00	4 655,23	4 655,23	3 372,77
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.01.B0.00	OUTROS	1 460,00	0,00	0,00	1 460,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.02.00.00	LIMPEZA E HIGIENE	452,00	0,00	0,00	452,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.03.00.00	CONSERVAÇÃO DE BENS	452,00	0,00	0,00	452,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.04.C0.00	OUTROS	452,00	0,00	0,00	452,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.06.00.00	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	10 332,00	8 610,00	8 610,00	1 722,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.09.C0.00	COMUNICACOES FIXAS DE VOZ	1 583,00	0,00	0,00	1 583,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.09.D0.00	COMUNICACOES MOVEIS	2 260,00	624,47	624,47	1 635,53
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.09.F0.00	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES	452,00	0,00	0,00	452,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.10.00.00	TRANSPORTES	452,00	0,00	0,00	452,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.19.B0.00	SOFTWARE INFORMatico	15 129,00	7 564,50	7 564,50	7 564,50
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.19.C0.00	OUTROS	3 617,00	0,00	0,00	3 617,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.20.E0.00	OUTROS	432,00	0,00	0,00	432,00
4424001	311	2	1	13	258	D.02.02.25.00.00	OUTROS SERVIÇOS	3 883,00	0,00	0,00	3 883,00
							Aquisição de serviços	40 956,00	16 798,97	16 798,97	24 157,03
							TOTAL DE AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	48 984,00	21 454,20	21 454,20	27 529,80
4424001	311	2	1	13	258	D.07.01.07.A0.B0	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
4424001	311	2	1	13	258	D.07.01.08.A0.B0	OUTROS	30 000,00	27 060,00	27 060,00	2 940,00
4424001	311	2	1	13	258	D.07.01.09.A0.B0	OUTROS	102 547,00	0,00	0,00	102 547,00
							Aquisição de bens de capital	142 547,00	27 060,00	27 060,00	115 487,00
							TOTAL DO ORÇAMENTO	745 253,00	602 221,00	602 221,00	143 032,00